



Hübner GmbH



Alles aus einem Guss

C. Hübner GmbH

Formenbau, Kunststoffspritzguss,
Kunststoffgalvanik, Modeschmuck
Ca. 110 Mitarbeiter

Ausgangssituation

Höheres Auftragsvolumen
ist mit vorhandenem
System zunehmend weniger steuerbar

Lösung

- Vorhandenes ERP-System wurde nicht optimal genutzt
- Organisationsberatung sowie prozessorientierte Optimierung der Unternehmensprozesse

Resultat

- Bessere Informationsversorgung der Mitarbeiter
- Prozesskostenreduzierung
- Keine Insellösungen mehr im Unternehmen
- Einheitliche Datenbasis
- Mehr Effizienz und Transparenz im Unternehmen

Prozessoptimierung im Fokus

Die C. Hübner GmbH mit Sitz in Marktoberdorf / Allgäu beauftragte die Süddeutsche Industrieberatung Südib GmbH mit der Organisationsberatung sowie der prozessorientierten Optimierung der Unternehmensprozesse auf Basis des ERP-Systems cd2000 / xdPPS von r.z.w. cimdata.

Der Name C. Hübner GmbH steht für höchste Qualität in den Bereichen Kunststoffspritzguss, der Weiterverarbeitung spezifischer Produkte aus dem Konsum-, Auto- und Sanitärbereich mittels hochwertiger galvanisierter Oberflächenveredelungen, sowie der Montage und Konfektionierung.

Das ISO 9001:2008 zertifizierte deutsche Traditionsunternehmen setzt Maßstäbe in Gestaltung, Farb- und Formgebung sowie der Oberflächenveredelung. Die Kombination eines eigenen Design-Ateliers für richtungsweisenden Modeschmuck und der In-House Produktion mit Werkzeugbau, effizienten Formgebungsmaschinen und einer der modernsten Kunststoffgalvanikanlagen garantiert Qualität bei jeder Losgröße und überzeugt durch die schnelle Umsetzung spezieller Kundenwünsche und Adaptionen.

Die C. Hübner GmbH hatte das, im Einsatz, befindliche ERP-System cd2000 / xdPPS zu Beginn lediglich als „Schreibmaschine“ benutzt. Die Mitarbeiter mussten sich rund um Ihre ERP-Arbeitsplätze vielfältige Insellösungen über Excel-Dateien und andere Hilfsmittel schaffen, um Ihre Arbeit tätigen zu können. Zeitgleich wuchs die Firma sehr stark aufgrund ihrer hervorragenden und termingerechten Qualitätsarbeit und Zuverlässigkeit.

Die Vielfältigkeit der dadurch notwendig gewordenen Geschäftsprozesse und Produktionsverfahren, inklusive Anbindung externer Produktions-, und Logistikressourcen, konnte nur durch die Optimierung und Automatisierung der Unternehmensprozesse im eigenen Unternehmen, zu Kunden, Lieferanten sowie Dienstleistungsunternehmen bewältigt werden.



Hierzu mussten Änderungen an Struktur und Ablauforganisation des Unternehmens unter Zuhilfenahme des bestehenden ERP-Systems, das nunmehr vollständig und bedarfsgerecht verwendet wird, durchgeführt werden. Cd2000 / xdPPS hatte sich hierbei als hervorragendes und in allen Belangen als ausreichend mit Funktionen ausgestattetes System erwiesen.

„Die Süddeutsche Industrieberatung SüdIB GmbH hat große Erfahrung in der Durchführung von cd2000 / xdPPS -Projekten und entsprechendes Prozessverständnis, deshalb haben wir uns für die SüdIB GmbH entschieden“

Thomas Hübner
Geschäftsführer C. Hübner GmbH

Aufgabenstellung

- Geschäftsprozessanalyse
- Aufnahme und Dokumentation von Geschäftsprozessen
- Potenzialanalyse
- Definition von Maßnahmenplänen zur Geschäftsprozessoptimierung
- Managementberatung, zur Durchführung von Umstrukturierungsmaßnahmen für die Einführung einer planmäßigen Materialwirtschaft und Zeitwirtschaft, sowie für ein organisiertes, weitestgehend automatisiertes Auftragsmanagement
- Erstellung von DV-Anforderungen für das Einführungskonzept, auf Basis der Unternehmensprozesse des Kunden mit dem Ziel der prozessorientierten, erweiterten Einführung des ERP-Systems cd2000
- betriebswirtschaftliche Beratung

-
- Implementierung der gesamten, betriebswirtschaftlichen Abläufe auf Basis des ERP-Systems cd2000 mit folgenden Anwendungsbereichen: Vertrieb, Produktion, Disposition, Kapazitätsplanung, Einkauf, Lager, Workflow, Dokumentenmanagement
 - Implementierung Lagerplatzsystem zur Versorgung des Hochregallagers mit Ein-, Auslagerungsinformationen, wie Lagerplatzkoordinaten und automatische Ein-, Auslagerungsmengenberechnung (automatische Ein-, Auslagerungsvorschläge nach Wegeoptimierung)
 - Erstellung von Verfahrensanweisungen und Programmiervorgaben sowie Aufgabenkatalogen für Softwareentwicklung und Projektteam Durchführung von grundlegenden und erweiterten cd2000-Seminaren in sämtlichen Unternehmensbereichen
 - Beratung des Managements bei Personalfragen und grundsätzlichen Entscheidungen, im Hinblick auf die Neuausrichtung des Unternehmens
 - Echtlaufbetreuung ERP cd2000



Süddeutsche Industrieberatung GmbH
Lerchenweg 2
97996 Niederstetten
Tel. +49 (0) 7932 60 62 26 0
Fax +49 (0) 7932 60 62 26 9

Geschäftsstelle Erlangen
Holzschuherring 16
91058 Erlangen
Tel. +49 (0) 9131 77 11 61
Fax +49 (0) 9131 77 11 02

Geschäftsstelle Wiesbaden
Unter den Eichen 5
65195 Wiesbaden
Tel. +49 (0) 611 14 74 246
Fax +49 (0) 611 14 74 248